



BANQUE des  
**TERRITOIRES**

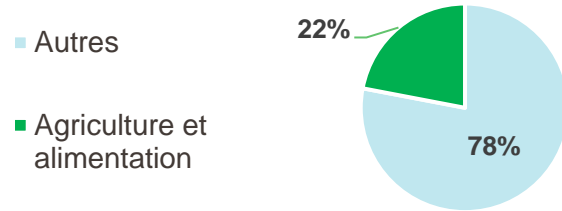


# Transition Agricole et Alimentaire

Présentation de l'offre de la Banque des Territoires  
Forum investisseurs Interbio Occitanie – 08 avril 2025

# Le système agricole et alimentaire, au cœur des enjeux de transition écologique, de cohésion sociale et de souveraineté

D'importants **impacts écologiques**...



Part des secteurs agricole et alimentaire dans l'empreinte carbone française



## ATTENUATION

- L'agriculture, **2<sup>ème</sup> poste d'émissions de GES en France** (85 MtCO2 eq. 2019)
- La production représente 2/3 des émissions



## ADAPTATION

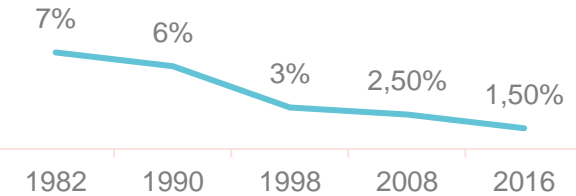
- **Impact des aléas climatiques** sur le secteur agroalimentaire (1,5Md€ par an, 3% de la VA du secteur)



## BIODIVERSITE

- L'agriculture, **1<sup>ère</sup> cause de l'effondrement de la biodiversité**
- La monoculture et les intrants réduisent la biodiversité et **impactent la qualité de l'eau**

...et un enjeu primordial de **cohésion sociale et territoriale**



Evolution de la part d'agriculteurs dans l'emploi total



## ACCÈS À UNE ALIMENTATION Saine ET ABORDABLE

- Santé : alimentation inadaptée, **1er facteur de mortalité en France**
- Précarité alimentaire : **+ 5 M de français en insécurité alimentaire**



## CRÉATION ET MAINTIEN D'EMPLOIS

- **Non-délocalisables** et pérennes sur tous les territoires
- **Faible renouvellement générationnel** : moins de 400 000 agriculteurs aujourd'hui contre 514 000 en 2008



## JUSTE RÉPARTITION DE LA VALEUR

- **Précarité** : sur 100€ d'achats alimentaires, 6,5€ sont perçus par les producteurs
- 25% des agriculteurs vivent **sous le seuil de pauvreté**

Une souveraineté alimentaire à préserver, autant sur la production que sur la transformation

Dépendance aux importations (intrants, alimentation animale): 50% des fruits et légumes consommés en France et 1 poulet sur 2 sont importés

# Actions de la Banque des Territoires en faveur de la transition agricole et alimentaire

## Accompagner la transition agricole et alimentaire des territoires

----- Elle conseille ----->

*Émergence de l'idée / structuration*

### Ingénierie



Sensibilisation et pré-diagnostic

Ingénierie territoriale

Assistance structuration juridique et financière (collectivités)



Parcours d'accélération et communauté de projets

----- Elle finance ----->

*Financement de projets territoriaux*

### Investissements et prêts



Investissement en fonds propres

- Direct : Projets de transition ESS ou à impact, Economie mixte (MIN, ...)
- Intermédié : fonds à impact, foncier agricole

Investissement immobilier

Immobilier industriel

Prêts sur fonds d'épargne

Collectivités

----- Elle opère ----->

*Financement de l'innovation*

### France 2030 (mandats Etat)

Entrepreneurs du vivant

Fonds d'investissement et foncières pour la transition  
**395 M€ d'investissements**

Démonstrateurs Territoriaux des transitions agri-alim

Accompagner 29 projets innovants et répliquables  
**140 M€ de subventions**

Compétences et Métiers d'avenir

Acteurs de la formation et des compétences  
**c. 52 M€ de subventions**

Territoires d'innovation

Projets territoriaux innovants  
**c. 45 M€ d'invest. & sub.**

# Zoom rapide sur Territoires Fertiles

Les Greniers  
d'Abondance



**BASIC**  
Bureau d'Analyse Sociétale  
d'Intérêt Collectif

TERRITOIRES FERTILES.



Votre territoire  
peut-il nourrir ses  
habitants ?

La réponse sur [territoiresfertiles.fr](https://territoiresfertiles.fr)



Un outil libre et gratuit au service de la transition agricole et alimentaire dans les territoires

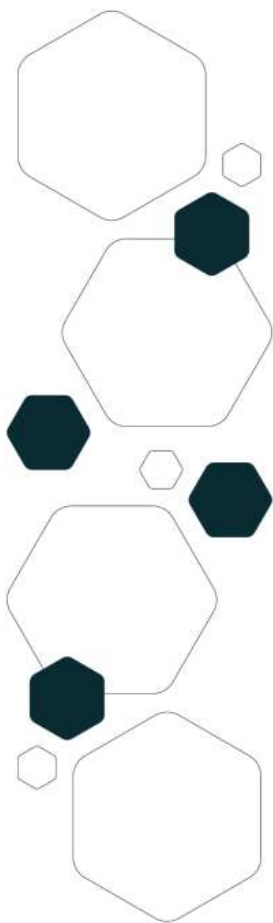
Diagnostic flash du territoire

Fiches thématiques  
approfondies

Initiatives inspirantes

# Accompagner et Financer / Territoires nourriciers

Cultiver la transition agricole et alimentaire



- Un parcours d'accélération dédié aux structures à impact de la transition agricole et alimentaire
- Appui au passage à l'échelle (100k€ CA min.)
- 10 accélérateurs en France
- 9 mois d'accélération

Objectif : c. 10 projets accélérés/an sur 4 ans



- Une offre de financement diversifiée : à partir de 200k€ en prêt subordonné, OCA et equity à partir de 500k€, en pari passu
- De l'ingénierie déployée (étude BP, impact, marché...), pour les projets en vivier & les participations

Objectif : c. 10 à 15 investissements en 2025



- Une communauté structurée pour les participations de la Banque des Territoires sur le secteur de la transition agricole et alimentaire et les porteurs de projets accélérés par l'Accélérateur
- Des évènements, des formations, des webinaires

Objectif : c. 50 membres de la communauté d'ici 2028



# Financer / Investissements directs

DEFINITION ET TYPE DE PROJETS CONCERNES

Foncier et aide à l'installation	Production	Transformation	Distribution & Consommation	Economie circulaire
<p>Structures qui investissent dans le <b>foncier agricole</b> dans l'objectif de (i) <b>préserver</b> les terres agricoles, (ii) faciliter <b>l'installation</b> de nouveaux agriculteurs et (iii) accompagner la <b>transition</b> des pratiques vers l'agroécologie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Fonds de portage</b> long-terme de foncier agricole, d'envergure régionale ou nationale</li> <li>• Répondant à des <b>critères d'investisseur avisé</b> (rentabilité et liquidité notamment)</li> </ul>	<p><b>Unités de production alternatives</b> (pas de financement direct des exploitations agricoles classiques) et <b>innovantes</b> par leur lieu et/ou méthode de production, leur positionnement filière spécifique ou leur engagement social exemplaire, s'inscrivant notamment dans des projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de <b>structuration de filières</b> locales de qualité</li> <li>- <b>d'insertion</b> par l'activité économique conventionné</li> </ul>	<p><b>Unités de transformation</b> permettant de reterritorialiser les filières alimentaires afin d'accroître leur durabilité et leur résilience :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Outils de transformation présents au sein d'une exploitation ou à l'initiative de producteurs : légumerie, conserverie, laiterie, divers outils de transformation</li> <li>• Entreprises type « start-up » à fort impact répondant de manière pertinente à un enjeux environnemental et/ou social</li> </ul>	<p>Structures de la <b>distribution alimentaire</b> et de la <b>restauration collective ou hors domicile</b> qui portent des projets à fort impact en lien avec les objectifs réglementaires (lois EGALIM et AGECE notamment) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Solutions logistiques ou numériques adaptées aux circuits-courts</li> <li>• Grossistes &amp; distributeurs antigaspi</li> <li>• Cuisines centrales</li> <li>• Traiteurs et restaurants d'insertion</li> </ul> <p>Distribution alimentaire dans des zones à enjeu (ex: territoires ruraux)</p>	<p><b>Services ou activités connexes</b> visant à <b>réduire et valoriser les déchets</b> de la production à la consommation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Collecte et valorisation</b> des biodéchets</li> <li>• <b>Alternatives aux emballages jetables</b></li> <li>• <b>Reconditionnement d'équipements</b></li> </ul>

PORTFEUILLE



# Opérer / Entrepreneurs du Vivant (1/2)

Accompagner les agriculteurs français face à la transition générationnelle et climatique

**-20%**

des exploitations agricoles en 10 ans : elles ne sont plus que 390k en 2020<sup>1</sup>

**+54%**

du prix des terres agricoles en 20 ans – elles recouvrent la moitié du territoire français<sup>2</sup>

**18%**

de pauvreté chez les ménages agricoles : précarité socio-économique<sup>3</sup>

**22%**

de l'empreinte carbone des Français liée à l'agriculture et à l'alimentation<sup>4</sup>

**accompagner les agriculteurs français**

- **Faciliter l'accès au foncier** pour l'installation des jeunes agriculteurs
- **Ramener de la valeur dans les exploitations agricoles** en diversifiant et améliorant la rémunération
- **Transitionner vers l'agroécologie** : solutions innovantes et valorisation des services écosystémiques
- **Sécuriser les débouchés** en améliorant notamment la structuration des filières

Sources : (1), INRAE 2024, (2) FNSAFER, 2017, (3) INSEE, 2021, (4) INSEE, 2024

# Opérer / Entrepreneurs du Vivant (2/2)

395 M€ d'investissements indirects à déployer à l'échelle nationale en 4 ans

## Objectif

Soutenir les initiatives pour le portage de foncier agricole et l'amélioration des revenus des agriculteurs, en ligne avec des pratiques agroécologiques

## Moyens

- 395M€ : mandat lancé mi-2024, à déployer en 4 ans
- 2M€ : ticket minimum d'investissement

## Cibles

- Investissements indirects : fonds, foncières (*pas de détention directe*)
- Structures de portage foncier
- Actifs contribuant à la transition et la diversification des revenus des agriculteurs (entreprises ou infrastructures)

## Critères

- Echelle nationale
- Priorité à l'installation de nouveaux agriculteurs
- Engagement de pratiques agroécologiques
- Emprise maximum de 25% pour maximiser les co-financements privés
- Co-investissement possible de la CDC



A large, thick red hexagonal frame with rounded corners, centered on the page. A light blue dotted line extends from the right side of the frame, curving downwards and then slightly upwards.

**banquedesterritoires.fr**



| @BanqueDesTerr